

# HOJA DE VIDA



**Tikonel**

**IDEAS PARA GENERAR OPORTUNIDADES**

**2019**



## HOJA DE VIDA y METAS 2019

ASOCIACION DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y DE SERVICIOS TIKONEL

[www.tikonel.org](http://www.tikonel.org), [tikonel@tikonel.org](mailto:tikonel@tikonel.org)



EMPRESARIOS EN PROCESO: Producción de Concentrado, Frutales y Apícola.

**ABRIL 2,019**

#### **DATOS GENERALES:**

Razón Social:	Asociación de Desarrollo Productivo y de Servicios Tikonel.
Número de Identificación Tributaria:	2537615-2
Dirección Postal:	12 calle 5-41 zona 2 Barrio El Calvario, San Martín Jil.
Representante Legal:	María Margarita Lool Sutuj.
Contacto / Director Ejecutivo:	Francisco Xanté Lobos.
Existencia:	19 años.
Status Organizativo:	Asociación Civil.
Teléfono:	00+502+78448334; 00+502+52063957
Dirección Electrónica:	<a href="mailto:tikonel@tikonel.org">tikonel@tikonel.org</a> , <a href="mailto:fxante@tikonel.org">fxante@tikonel.org</a> , <a href="http://www.tikonel.org">www.tikonel.org</a>

#### **QUIEN ES TIKONEL:**

La Asociación TIKONEL, una organización con orientación a la PyME<sup>1</sup>, nace jurídicamente el 3 de marzo del 2000 en San Martín Jilotepeque Chimaltenango Guatemala; producto del trabajo de 10 productores que iniciaron un proyecto forestal en 1,994 en la comunidad de “Sacalá”, desarrollando actividades en viveros para establecer plantaciones forestales que contribuya a la protección del medio ambiente y de adaptación al cambio climático; **actualmente facilita acciones de desarrollo en cadenas de valor, gestión y conservación de los recursos naturales** con 8,453 participantes (4,453 hombres y 4,000 mujeres) distribuidas en 152 comunidades a nivel nacional con énfasis en la cadena volcánica altiplano occidental de Guatemala, integradas en 11 organizaciones locales de base que se dedican en el manejo comunitario - conservación de bosques y 18 mipymes en cadenas de valor forestal y agroforestal.

#### **MARCO ESTRATEGICO:**

##### **Visión:**

Ser una organización líder en el desarrollo de modelos sostenibles e inclusivos.

##### **Misión:**

Facilitamos ideas que generan oportunidades, fortaleciendo unidades productivas por medio de la generación de valor agregado y el acceso a mercados para el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad guatemalteca con especial atención a mujeres y jóvenes.

##### **Objetivos Institucionales según los Estatutos:**

---

<sup>1</sup> Pequeña y Mediana Empresa.

- a) Promover y fortalecer la agroforestería comunitaria con responsabilidad social y ambiental mediante planes de producción sostenible y acceder a mercados que contribuyan en la generación de ingresos económicos de las familias en el área rural.
- b) Promover la generación de ingresos y empleo local en el área rural, a través de la producción de artículos textiles y facilitar el acceso a mercados.
- c) Facilitar el fortalecimiento institucional a través del desarrollo de capacidades locales de sus asociados y beneficiarios, que contribuya en el desarrollo de los procesos productivos sostenibles con equidad de género.
- d) Facilitar a los asociados y beneficiarios a través de la búsqueda de servicios micro financieros oportunos, ágiles y eficientes que contribuyan en el fortalecimiento de sus unidades productivas.
- e) Promover el desarrollo integral y de capacidades locales a personas individuales, jurídicas y comunidades rurales que contribuya en su desarrollo económico, social y ambiental, a través de la formulación, gestión, ejecución y evaluación de proyectos, generando alianzas estratégicas con entidades gubernamentales y no gubernamentales, nacionales e internacionales.

## QUE HACE:

### AREAS DE TRABAJO 2019:

#### a) **Gestión y Sostenibilidad Institucional:**

Mejorar la capacidad institucional, mediante el acceso sostenido a los recursos públicos, privados; de cooperación nacional e internacional, sustentados en procesos eficientes de planificación, gestión, seguimiento y evaluación de los proyectos de desarrollo y los servicios de desarrollo empresarial. En esta área funcionará la unidad de **proyectos** y de Servicios Integrales en Ambiente y Desarrollo-**SIADE**.

#### b) **Gestión Sostenible en Recursos Naturales:**

Contribuir en el mejoramiento de la calidad de vida de los productores agroforestales en comunidades de Guatemala, para fomentar la cultura responsable en el manejo sostenible de los recursos naturales. En esta área se operativizarán acciones de formación, asistencia técnica, mecanismos financieros para los proyectos en ambiente y desarrollo, programa de pequeñas donaciones o proyectos comunitarios locales vinculados a la conservación de los recursos **bosque-tierra-agua**.

#### c) **Mipymes y Emprendimientos:**

Promover la generación de ingresos y empleo local a productores individuales y/o jurídicos mediante la facilitación de relaciones y generación de capacidades en negocios, agregación de valor y acceso a mercado en productos maderables y no maderables provenientes del **bosque-tierra-agua**. Se operativizan las unidades de negocios **Sacalá - Corazón del Tejido - emprendimientos avícola-aves criollas, frutales y apícola** y el sector de mipymes forestales y agroforestales.

#### d) **Administración Financiera:**

Dar seguimiento al cumplimiento de la estrategia de sostenibilidad, verificando su cumplimiento y el análisis financiero continuo de los proyectos, unidades de negocios y emprendimientos.

**AREAS TRANSVERSALES:**

- a) Enfoque en la auto-sostenibilidad.
- b) Desarrollo de competencias y liderazgo.
- c) Armonización e incidencia política.
- d) Armonización de la Cooperación.

**METAS INSTITUCIONALES 2019:**

La Organización inició en una comunidad “Sacalá” con 10 productores; gracias a la colaboración de la Junta Directiva, asociados, socios estratégicos y la estabilidad de un equipo técnico. En este 2019 se trabajará con 22 Colaboradores para alcanzar las metas e indicadores propuestas.

Las metas que se presentan a continuación responden las de mediano plazo del Plan Estratégico 2018 – 2020 apoyado del modelo de planificación **Balanced Score Card o Cuadro de Mando Integral**.

**INDICADOR 1:** *Al final del año 2019; US\$ 500,000 en recursos se han gestionado y movilizado, con el apoyo de socios estratégicos de cooperación nacional e internacional; que generen oportunidades en la gestión del conocimiento, asistencia técnica e inversiones mínimas para el manejo sostenible de **3,114** hectáreas de bosques entre establecimiento de nuevas plantaciones, manejo de bosques de protección, manejo de regeneración natural, conservación de suelos, implementación de sistemas agroforestales y fincas agroecológicas como medidas de adaptación al cambio climático y aportes a la seguridad alimentaria en comunidades rurales con más de 8,000 participantes.*

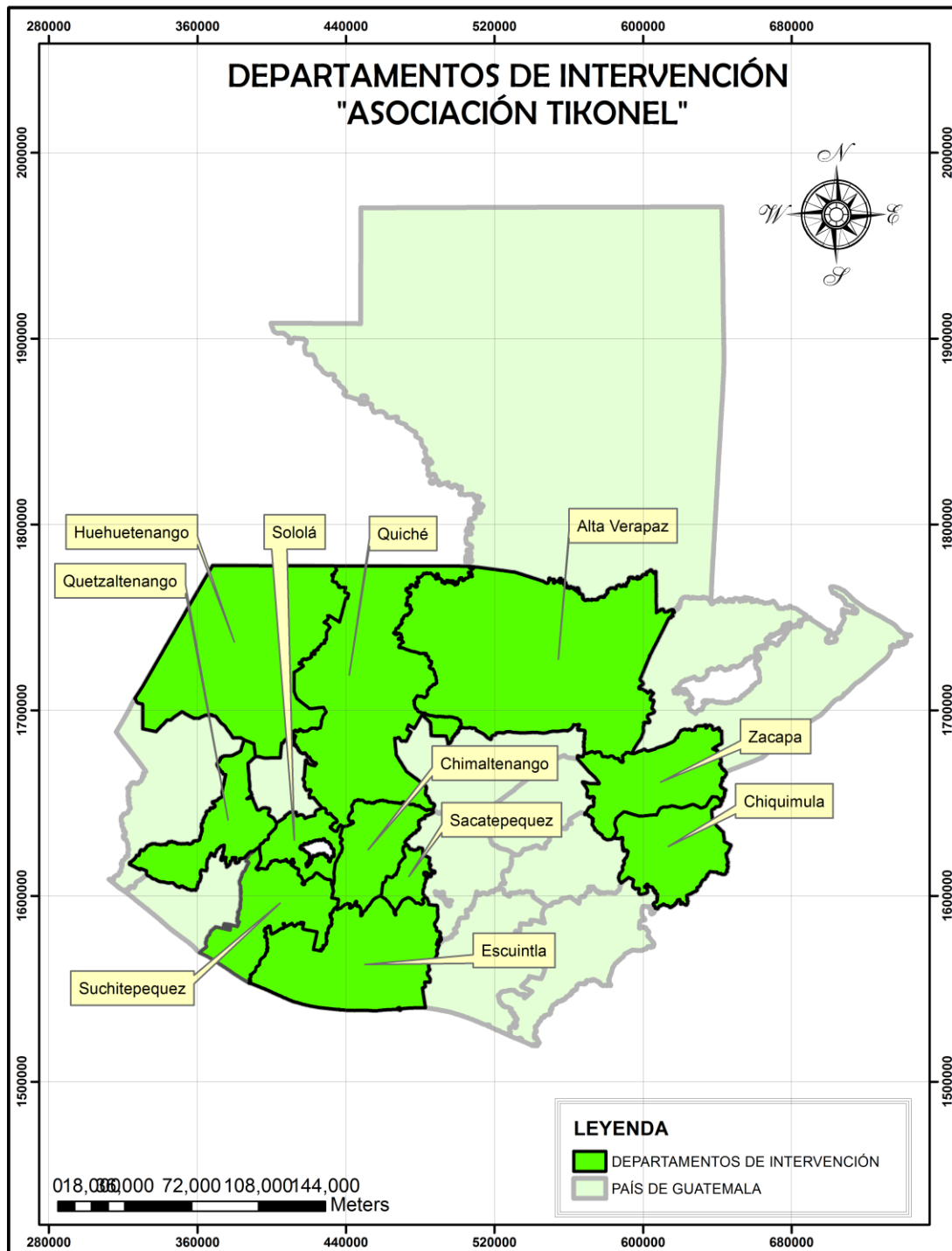
**Metas claves:**

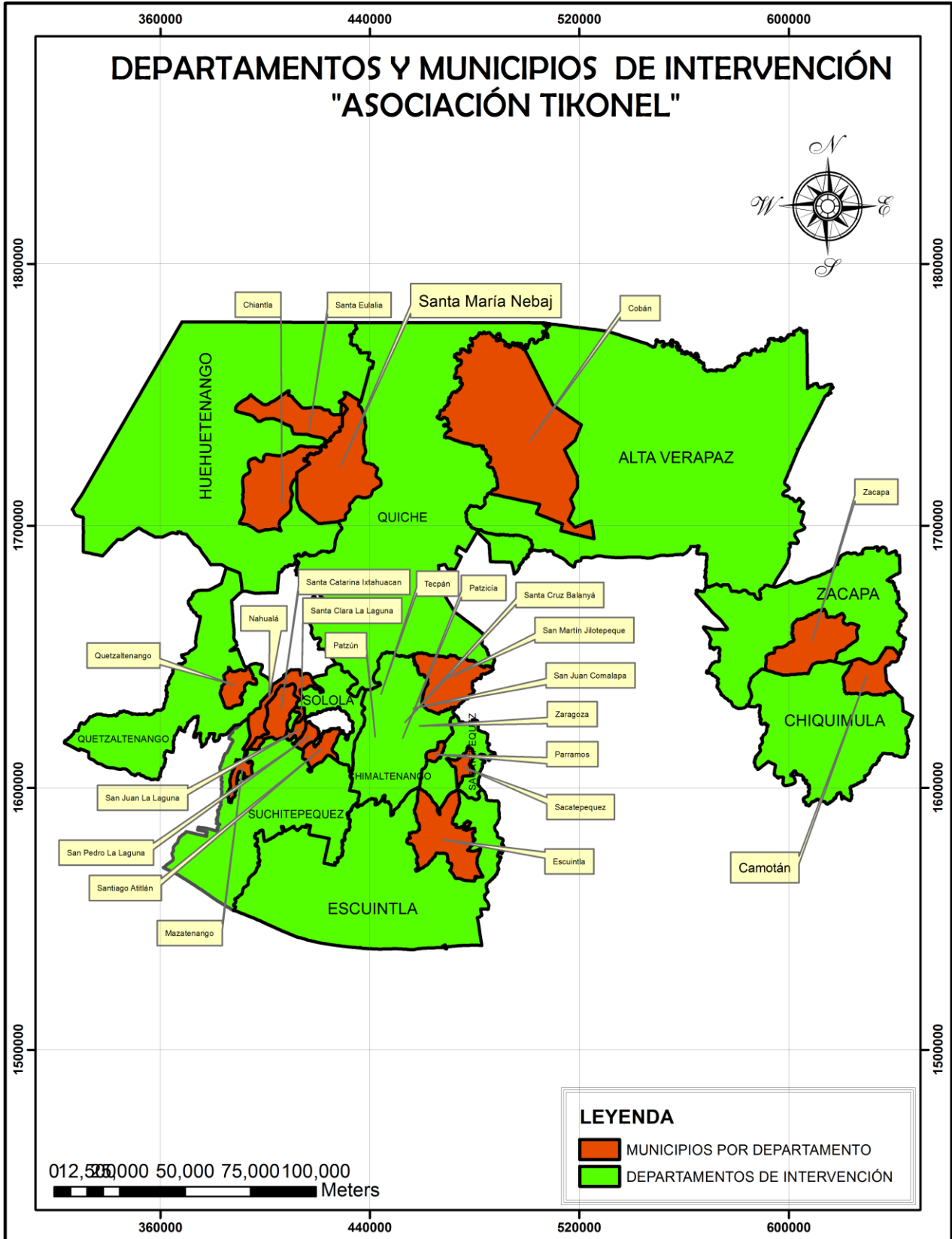
- 1) 53 hectáreas en conservación de suelos.
- 2) 14 hectáreas en cultivos nativos.
- 3) 1,414 hectáreas de reforestación.
- 4) 59 hectáreas de sistemas agroforestales.
- 5) 1,572 hectáreas de protección.
- 6) Mantenimiento de dos bancos de semillas.
- 7) Supervisión en 75 sistemas de reciclaje de agua.
- 8) 664 hectáreas bajo PINPEP y PROBOSQUE monitoreado con planes de manejo.
- 9) 150 hectáreas nuevas facilitadas en los programas de incentivos forestales.
- 10) 290 mujeres capacitadas en agrobiodiversidad e implementan parcelas agroecológicas.
- 11) 40 promotoras voluntarias capacitadas y asisten técnicamente sus grupos en las comunidades.
- 12) Un concurso campesino con mujeres diseñado.
- 13) 3 eventos institucionales de formación con cuadros directivos.
- 14) 6 eventos de capacitación al equipo técnico.
- 15) Un mapa de cobertura en áreas actualizada.
- 16) Un Sistema de Información Estratégica Forestal SIEF actualizada.

**INDICADOR 2:** *Al final del año 2019, se han gestionado ventas por US\$ 110,000 entre productos de diámetros menores en madera, productos artesanales en textil y productos agrodiversos (concentrado, aves criollas, huevos, hierbas, frutales, miel).*

**Metas claves:**

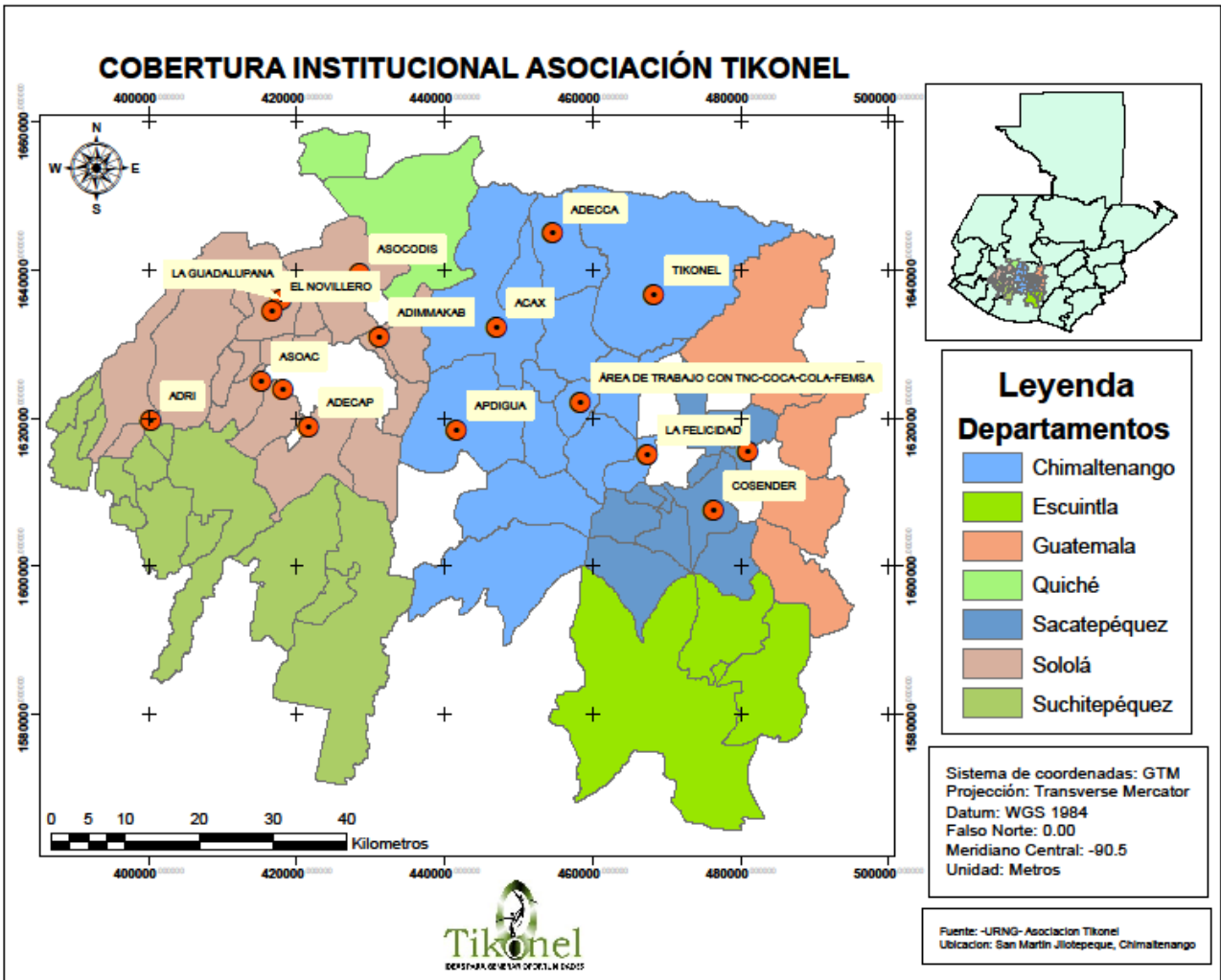
- 1) 10 clientes principales gestionados para los productos agrodiversos (textiles, aves, concentrado, huevos, hierbas, plantas medicinales, frutales y miel)
- 2) 19 clientes retenidos y gestión efectiva para los productos en madera diámetros menores.
- 3) 1 nuevo distribuidor mayorista gestionado.
- 4) 4 nuevos puntos de venta establecido.
- 5) 3 nuevos productos desarrollados.
- 6) Un plan de negocios en implementación para productos maderables.
- 7) 3 planes de desarrollo empresarial para productos (concentrado, frutales y miel).
- 8) 6 eventos de formación empresarial con colaboradores y cuadros directivos (gestión interna, gestión de la producción, gestión del mercado, gestión financiera, seguridad industrial, 5s).
- 9) 14 empleos permanente en la producción de artículos en madera diámetros menores.
- 10) 20 empleos generados a mujeres para la producción textil artesanal.
- 11) 5 juntas directivas formadas empresarialmente para la implementación de los emprendimientos.
- 12) Un centro de negocios y de formación construido.
- 13) Un Programa de Servicios en Gestión Empresariales PSGE en proceso de implementación.







**COBERTURA Y SOCIOS LOCALES PARA CONSERVACION DE BOSQUES:**



**RESUMEN DE LOS LOGROS ENTRE LOS años 2,000 – 2,018:**

A continuación, se presentan los logros acumulados en estos 19 años de vida de la organización.

- **Manejo en recursos naturales de 2,500 hectáreas:**
  - ✓ 210 hectáreas bajo manejo entre bosques naturales, reforestaciones y sistemas agroforestales; en 30 comunidades de San Martín Jilotepeque con la participación de **298** familias.
  - ✓ 117 hectáreas entre bosques naturales, reforestaciones y sistemas agroforestales bajo manejo en las Microcuencas Balanyá y Pixcayá (incluye municipios de Zaragoza, Comalapa, Patzicía y Santa Cruz Balanyá) con la participación de **31** familias.



- ✓ **3,800** hectáreas entre bosques naturales, reforestaciones, sistemas agroforestales, con 11 Organizaciones Locales de Base en la Cadena Volcánica Altiplano Occidental, con la participación de **3,384** familias en 10 municipios: San Cristóbal El Alto Sacatepéquez; Parramos; Patzún; Tecpán; Sololá; Santa Lucía Utatlán; Nahualá; Santiago Atitlán; San Pedro La Laguna; San Juan La Laguna.
- ✓ Manejo de **180** hectáreas entre reforestaciones, sistemas agroforestales, conservación de suelos, establecimiento de plantaciones para bosques energéticos, 50 sistemas de aguas servidas, protección de 8 nacimientos de agua, ampliación de 500 colmenas; en la parte alta de la cuenca del río Nahualate con la participación de **494** familias.
- **50** familias con estufas mejoradas en San Martín Jilotepeque.
- **22** técnicos participantes (6 mujeres y 16 varones) en 5 regiones del país Las Verapaces, nororiente, central, occidente y noroccidente participaron en el Diplomado de Capacitadores en Gestión Empresarial.
- Apoyo en gestión empresarial con **2,500** familias distribuidas en 11 departamentos (Cobán, Zacapa, Jutiapa, Chimaltenango, Totonicapán, Quetzaltenango, Sololá, San Marcos, El Quiché, Huehuetenango, Retalhuleu), con **19 Mipymes** para el fomento empresarial.
- Constituido 3 unidades de negocios sostenibles (Sacalá, Corazón del Tejido y SIAD-Servicios Integrales en Ambiente y Desarrollo), 3 nuevos emprendimientos (aves criollas, frutales y apícola) como mecanismos para la Sostenibilidad Financiera Institucional de la Asociación.
- Apoyo en el manejo sostenible de **664** hectáreas de bosques; generan ingresos económicos a través de los Programas de Incentivos Forestales, PINPEP y PROBOSQUE.
- Localmente en San Martín Jilotepeque, a través de los Incentivos Forestales PINPEP, durante 8 años (2007 – 2014) se generaron ingresos económicos en US\$ 150,000 a 190 familias, en promedio de US\$ 19,000 anuales.
- Cosecha de madera en diámetros menores en las plantaciones a través de raleos generan ingresos económicos a 12 familias anuales, desde el año 2009.
- Generación de empleo permanente entre **14** personas (10 hombres y 4 mujeres) para la transformación de la madera en la Carpintería.
- **19** mujeres accionistas generan ingresos económicos a través de la producción artesanal textil – Corazón del Tejido.
- **Ventas** último año en productos de madera y textil con valor agregado en US\$ 100,200 un promedio de incremento anual del 15% a través de la relación efectiva con 13 clientes principales: Cemaco, Nativos, Pueblo Real, Lara Design, Cenarpo, Corporación Conesco, Intercorp, Quetzalí, Lux Home, Mola Guatemala, Ixoqui, Grupo Remm y Parrine S.A. y un 2% mercado internacional con un cliente NOVICA en Estados Unidos.



- Relacionamento institucional nivel local: con el gobierno Municipal; nivel nacional: Asociación de Forestería Comunitaria de Guatemala Ut'z Che'; Mesa Indígena Sobre Cambio Climático; Red Nacional de Comunidades Beneficiarias del PINPEP; Centro de Enlace del Pequeño Productor-CEPP; Instituto Nacional de Bosques-INAB; Consejo Nacional de Áreas Protegidas; Asociación Gremial del Empresariado Rural AGER; Instituto de Investigación en Diseños Industriales-INDIS de la Universidad Rafael Landívar y a nivel regional: Asociación Coordinadora Indígena y Campesina de Agroforestería Centroamericana-ACICAFOC. **Miembro de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza –UICN.**



- Generación de relaciones de Cooperación interinstitucional con: Fundación para el Desarrollo de Zonas Secas y Semiáridas de Mesoamérica; Instituto Nacional de Bosques - INAB y Asociación Mundu Bakean con sede en España, recientemente se firmó convenio de Cooperación con Centro de Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza – CATIE;



- **Gestión acumulada en US\$ 2,543,184**, auditados financieramente, a través de proyectos gestionados y



ejecutados con los siguientes socios: Cooperación Alemana-KfW a través de ACICAFOC, We Effect fondos de Embajada de Suecia; Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales - Fondo de Adaptación del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo- PNUD; Organización Internacional de las Maderas Tropicales –OIMT; The Nature Conservancy –TNC; Fondo Centroamericano para el Acceso a la Energía y Reducción de la Pobreza-FOCAEP; We Effect fondos de Unión Europea; ICCO Cooperación; Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales en Guatemala FCG-FCA; Diakonía; Programa de Desarrollo Económico desde lo Rural PDER/Fondos del BID a través del Ministerio de Economía; Misión de Taiwán; ACICAFOC/Fondos BID; CECI-Uniterra; Fundación Interamericana IAF; FAO/Forest Connect;



Ut'z Che'/Fondos Centro Cooperativo Sueco; Hivos y Embajada de Noruega éstos dos últimos fueron gestionados a través de Kiej de los Bosques.



- **Proyectos en Ejecución 2017-2019 US\$ 150,000**: a) Proyecto Comunidades Indígenas Kaqchikeles Empoderadas Económicamente, b) Reabastecimiento de Agua; c) Empoderamiento Económico Integral de Mujeres Mayas Rurales en Guatemala,



#### ASESORIAS Y CONSULTORIAS REALIZADAS:

1. Elaboración Plan de Negocios y Plan Estratégico de la Cooperativa Integral de Comercialización Kyxim Qya R.L. agosto – noviembre 2,017.
2. Implementación de 6 planes de desarrollo empresarial con Mipymes de la Alianza Nacional de Organizaciones Forestales Comunitarias de Guatemala, con apoyo financiero de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación – **FAO** mediante el Mecanismo de Bosques y Fincas - 2016.
3. Un Plan de Manejo Forestal y un Estudio de Impacto Ambiental, para la Carpintería de la Asociación Hidroeléctrica de Desarrollo Integral Norte de Quiché –ASHDINQUI; fondos de la Organización Latinoamericana de Energía – OLADE, Septiembre – Noviembre 2015.
4. Elaboración de 7 planes de desarrollo empresarial con organizaciones de productores (Katbalpom, Adimil-Cobán; Adipaz-Zacapa; Cooperativa Chortijol-San Juan Ermita Chiquimula; Cooperativa Nuevo México-San Vicente Pacaya Escuintla; Cooperativa Unión Huista-Escuintla; Inversiones Asilvo –Chiantla Huehuetenango); fondos FAO-Mecanismo de Bosques y Fincas a través de la Asociación Ut'z Che', Julio – Noviembre 2015.
5. Apoyo para el desarrollo de plan de acción de tres cadenas de valor: Vegetales; Papa y Frijol; Ministerio de Economía, fondos Banco Mundial; Octubre 2014 – Febrero 2015.
6. Desarrollo de una evaluación cualitativa para la cadena de valor de Ajonjolí, en la Costa Sur; Ministerio de Economía de Guatemala, fondos Banco Mundial; Sept-Nov 2014.
7. Apoyo en la formulación de dos propuestas de proyectos para Diakonía a) Fortalecimiento de la Cadena de Valor de productos lácteos en la comunidad de Choatalún, San Martín Jilotepeque y b) Fortalecimiento organizativo de un grupo de mujeres en Santa Clara La Laguna mediante la producción de hortalizas; Julio – Octubre 2013.
8. Elaboración y acompañamiento en la implementación de Planes de Desarrollo Empresarial y Plan Comunitario de Gestión Territorial PCGT; ACICAFOC Agosto 2012 – Febrero 2013.
9. Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación – **FAO** a través del Programa Forestal Nacional-PFN; Consultoría “Promoción y fortalecimiento de las capacidades de negocios y comercialización de las PyME's forestal comunitaria de Guatemala”, Enero – Junio 2012.
10. Asociación de Forestería Comunitaria de Guatemala Ut'z Che' – Centro Cooperativo Sueco SCC, Consultoría para elaboración de 8 planes de desarrollo Empresarial con PyME's en gestión de recursos naturales, Julio – Diciembre 2011.
11. Asociación Xilotepeq - Christian Children's Fund, San Martín Jilotepeque Chimaltenango, Asistencia Técnica de Sostenibilidad Institucional, a) Construcción manual de funcionamiento; b) Propuesta de Estrategia financiera, Febrero – Junio 2011.

12. Asociación Xilotepeq - Christian Children´s Fund, San Martín Jilotepeque Chimaltenango, Consultoría Diagnóstico y construcción de informe de Derechos de los niños en la comunidad los Pinos, San Martín Jilotepeque Chimaltenango, Mayo 2011.
13. Asociación de Forestería Comunitaria de Guatemala Ut'z Che' – FAO, Consultoría Facilitación de 3 cursos: a) manejo de diámetros menores; b) mercadeo y ventas y c) desarrollo de artesanías; para la escuela de jóvenes sobre prácticas de Forestería Comunitaria, Mayo – Septiembre 2010.
14. Banco Interamericano de Desarrollo BID, a través del Programa Manejo Integrado de Ecosistemas en Comunidades Indígenas (PMIIE) ejecutado por ACICAFOC; Consultoría para la Implementación del Plan Comunitario de Gestión Territorial en 7 Organizaciones comunitarias del Altiplano Guatemala, Noviembre 2009 – Junio 2,010, desarrollado.
  - 2 planes estratégicos.
  - 2 planes de negocios.
  - 2 proyectos formulados.
  - 3 procesos de asistencia técnica forestal.
  - 1 estudio de factibilidad para planta mini-hidroeléctrica.
15. Banco Interamericano de Desarrollo BID, a través del Programa Manejo Integrado de Ecosistemas en Comunidades Indígenas (PMIIE) ejecutado por ACICAFOC, Consultoría para la Construcción del Plan Comunitario de Gestión Territorial – PCGT; que reúne a 7 Organizaciones Comunitarias del Altiplano Guatemala; Enero – Mayo 2009.
16. Asociación de Forestería Comunitaria de Guatemala Ut'z Che' – FAO, Consultoría para la Sistematización de Experiencia de la Cadena Productiva Forestal de la Asociación Tikonel.
17. Fundación Interamericana IAF, Consultoría para la elaboración del plan de negocios de la Coordinadora de Asociaciones y Organizaciones de Desarrollo Integral CASODI, en Chichicastenango Quiché, Enero – Mayo 2,009.

## SOCIOS ESTRATEGICOS



**CLIENTES COMERCIALES E INSTITUCIONALES:**



**RELACIONAMIENTO Y ESPACIOS DE INCIDENCIA:**

1. Presidencia de Junta Directiva de la Asociación Coordinadora Indígena Campesina de Agroforestería Centroamericana – ACICAFOC- 2019-2023
2. Presidencia en la Junta Directiva de la Asociación de Forestería Comunitaria de Guatemala – Ut'z Che', Marzo 2010 – Marzo 2012; reelección Marzo 2012 a Marzo 2014, cargo entregado el 7 de marzo 2014.
3. Vicepresidencia en la Red Nacional de Comunidades Rurales – RENACOR 2010 – 2012.
4. Tesorería de Junta Directiva de la Asociación Comercializadora de Productos Rurales – COMERSA, 2011 – 2012.
5. Tesorería actual en la Junta Directiva del Centro de Enlace del Pequeño Productor- CEPP.
6. Miembro activo de la Mesa Indígena de Cambio Climático de Guatemala.

**REFERENCIAS:**

<p>Úrsula Parrilla Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza. Coordinadora de País – Guatemala Oficina Regional Internacional para la Conservación de la Naturaleza Tel. (502) 2263-2070 E-mail: <a href="mailto:ursula.parrilla@iucn.org">ursula.parrilla@iucn.org</a> <a href="http://www.iucn.org">www.iucn.org</a></p>	<p>Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación – <b>FAO</b> Ing. Ogden Antonio Rodas. Coord. Nac. Mecanismo para Bosques y Fincas. Tel. (502) 23214646, 5204-1751. E-mail: <a href="mailto:ogden.rodas@fao.org">ogden.rodas@fao.org</a></p>
<p>Asociación Guatemalteca de Exportadores - AGEXPORT Aída Fernández Gerente Sector de Manufacturas Telefax: (502) 2422-3400 E-mail: <a href="mailto:aida.fernandez@agexport.org.gt">aida.fernandez@agexport.org.gt</a></p>	<p>Fundación Para la Conservación de Recursos Naturales en Guatemala FCG. Yvonne Ramírez Directora Ejecutiva Tel. (502) 2365-8985 E-mail: <a href="mailto:yramirez@fcg.org.gt">yramirez@fcg.org.gt</a></p>
<p>We Effect Bertha Zapeta. Representante País Tel. (502) 2439-2798 E-mail: <a href="mailto:anaite.roulet@weeffect.org">anaite.roulet@weeffect.org</a></p>	<p>Mesa Indígena de Cambio Climático de Guatemala Ramiro Batzín Tel. (502) 5206-6705 E-mail: <a href="mailto:batzinz@gmail.com">batzinz@gmail.com</a></p>
<p>The Nature Conservancy – TNC Juan Carlos Godoy Tel. (502) 2335-3335 E-mail: <a href="mailto:jcgodoy@tnc.org">jcgodoy@tnc.org</a></p>	<p>Instituto Nacional de Bosques-INAB Elvis Caballeros Director Departamento de Industria y Comercio Tel. (502) 40033898 E-mail: <a href="mailto:elvis.caballeros@inab.gob.gt">elvis.caballeros@inab.gob.gt</a></p>

Guatemala, Abril 2019

Lic. Francisco Xanté Lobos